



CAMBRIDGE

如何激活组织

Strategies to Energize Our Organization

张韧 Amy Zhang

April 12th, 2025

2023德普国际高中招生简章及毕业生录取

阅读 1.0万 赞 30 18个朋友读过

招生简章

德普开学典礼 | Less For More, 少的力量!

阅读 1.0万 赞 76 13个朋友读过



昨天

上周, 我们跟许校去深圳出了趟差

阅读 5157 赞 55 249个朋友读过



11月29日

德普人物 | 从武汉到重庆, 她将4个孩子送到德普寄宿

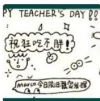
阅读 1.2万 赞 43 182个朋友读过



11月28日

德普老师不收礼, 收礼只收这些.....

阅读 3338 赞 19 131个朋友读过



40,000+

Reading Volume

“出圈Go viral”

播放3377.5w，点赞109.7w，评论2.7w

第一次商赛：
播放4599.1w，点赞193.8w,评论6.8w



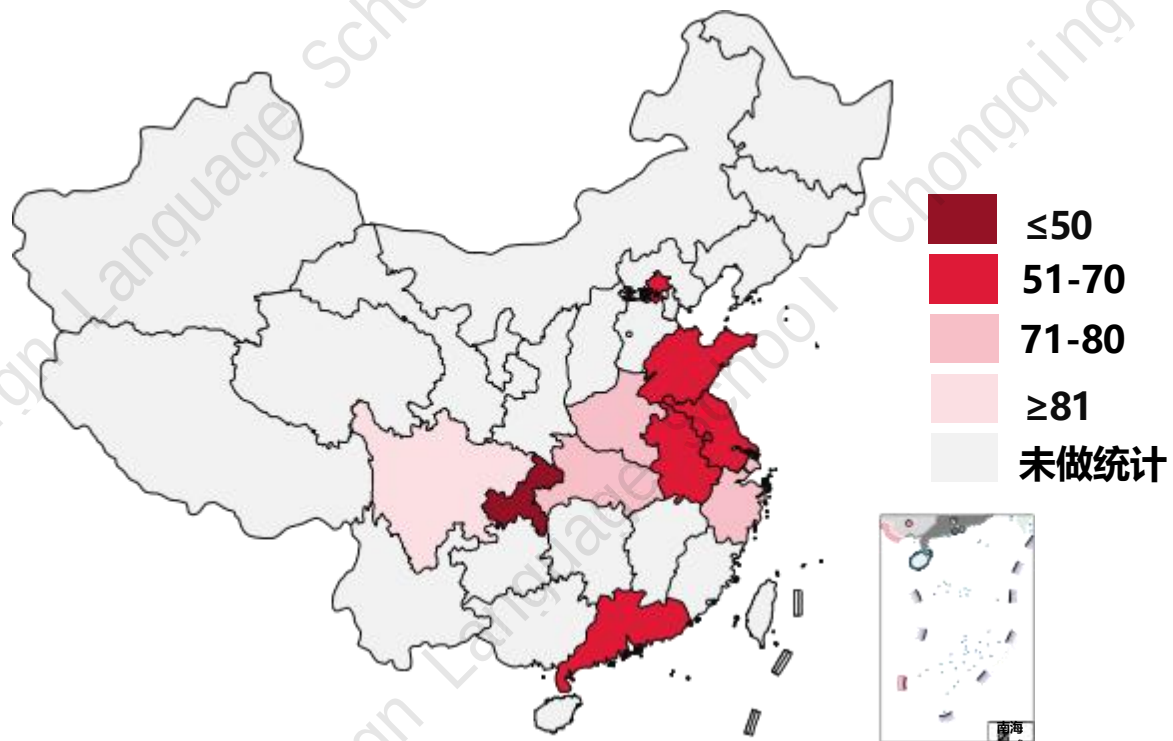
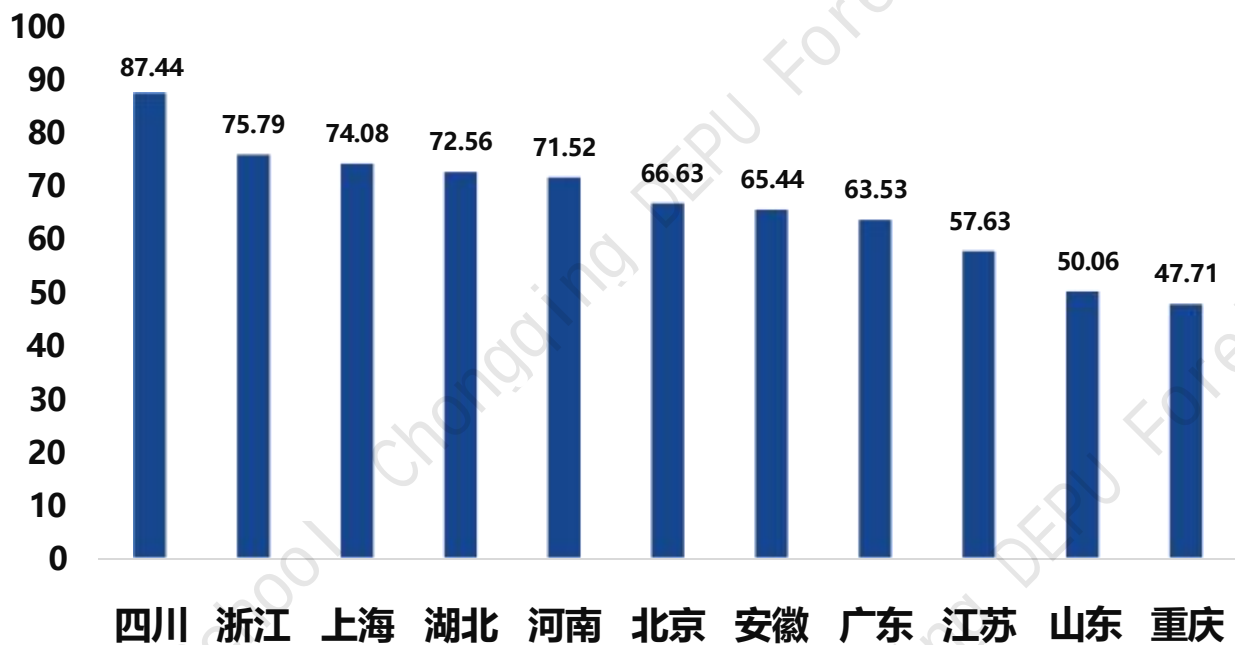


难，能，可贵

Make impossible possible!

——德普2022-2023学年《年度教育主题》

国际学校区域竞争指数



竞争指数 = 区域高一学生 / 区域高中数量，指数越低表示竞争压力越高

DEPU 使命

Our Mission

面向快速变化、充满不确定性的未来，深刻理解家长焦虑，回归教育本质，创新教育和管理，打造真正中西融合的12年一贯制课程体系，培养健康快乐、懂中国懂世界的创变者。

01

让家长告别焦虑

02

让教育回归本质

03

培养健康快乐的人，培养懂中国懂世界的创变者

转变角色

Role Transformation

控制者—赋能者

Controller—Enabler

改变认知

Changing Perspectives

经验传承—外部环境

Experience Inheritance — External Environment

“ 管理的本质，其实就是激发和释放每一个人的善意 ”

The essence of management is to inspire and unleash the goodwill in each individual.

35%的人专注投入工作

35% of people are dedicated and focused on their work

43%的人“淡漠”或积极地“脱离”状态

43% of people are either 'indifferent' or actively 'disengaged'

22%的人感到不被支持

22% of individuals feel unsupported

韬睿惠悦2012年调查29个国家的32000名企业员工

Towers Watson surveyed 32,000 employees across 29 countries in 2012

达成共识是第一步

Reaching consensus is the first step

组
织

Organization

Student-centered
striver-oriented
Optimistic
determined
and flexible
Result-oriented
constantly innovative
pursing effectiveness
and efficiency

ECSS
(encouraging collaborative
supportive sharing)

以学生为中心，以奋斗者为本
乐观，坚定而灵活
不断创新，以结果为导向
追求极致的效果和效率

ECSS (鼓励 协作 支持 分享)

DEPU VALUE

**Student-centered
striver-oriented**

**Optimistic,
determined
and flexible**

**Result-oriented,
constantly innovative,
pursing effectiveness
and efficiency**

ECSS
encouraging
collaborative
supportive
sharing

以学生为中心
以奋斗者为本

乐观，坚定而灵活

不断创新，以结果为导向
追求极致的效果和效率

ECSS
鼓励 协作 支持 分享

DEPU VALUE

Student-centered, striver-oriented
以学生为中心,以奋斗者为本

Optimistic, determined and flexible
乐观，坚定而灵活

**Result-oriented, constantly innovative
pursing effectiveness and efficiency**
不断创新，以结果为导向
追求极致的效果和效率

ECSS
encouraging, collaborative, supportive, sharing
ECSS
鼓励 协作 支持 分享

DEPU VALUE

**Student-centered,
striver-oriented**
以学生为中心
以奋斗者为本

**Optimistic, determined
and flexible**
乐观，坚定而灵活

**Result-oriented
constantly innovative
pursing effectiveness
and efficiency**
不断创新，以结果为导向
追求极致的效果和效率

ECSS
encouraging, collaborative
supportive, sharing
ECSS
鼓励 协作 支持 分享



2022 - 难，能，可贵
Make Impossible Possible



2023 - 少的力量
Less for More

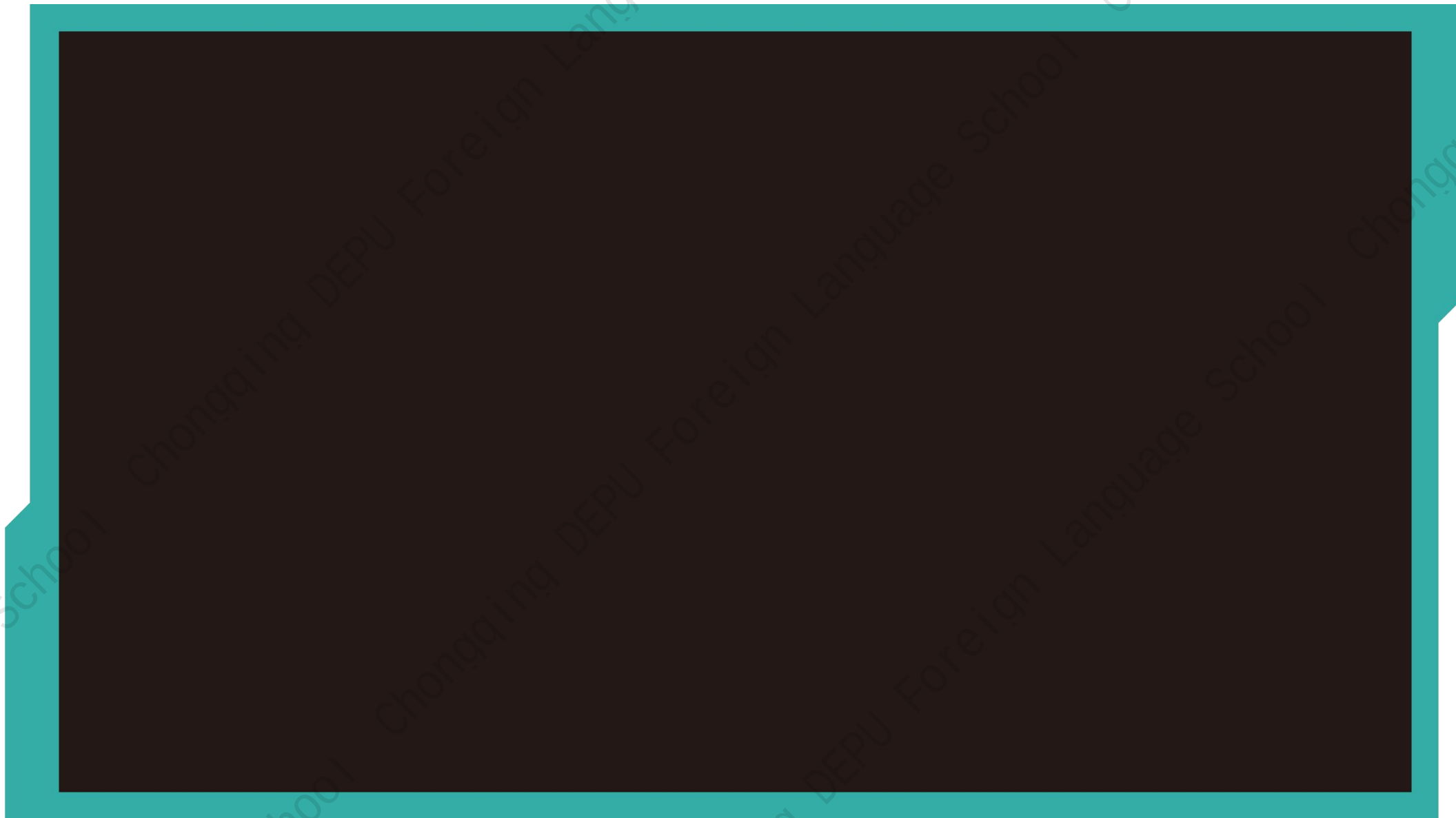


2024 - 健全
Well-Rounded

每年聚焦一个教育主题

Rotate educational priorities yearly

MET —The Power of Sharing



找到意义是第二步

Identifying significance is the second step

组
织

Organization

• 一切决策以学生为中心

All decisions are aimed at

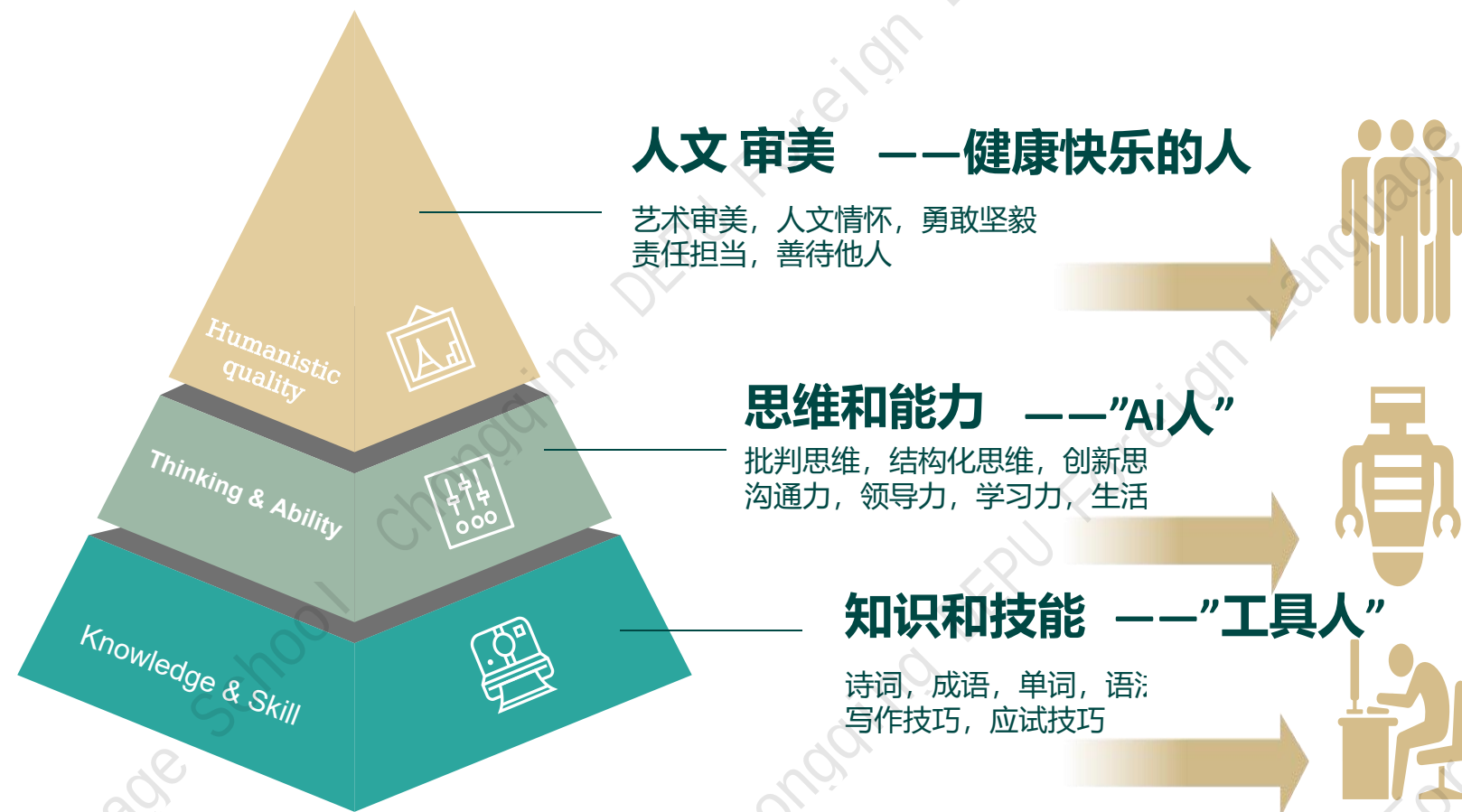
the students

- 一切决策以学生成长为中心

All decisions are based at the growth of the students

- 帮助教职员工不断提升能力和认知水平

Assisting faculty and staff in continually enhancing their capabilities and cognitive levels



师者

思维方式

批判性思维
结构化思维
创新思维

文化基础

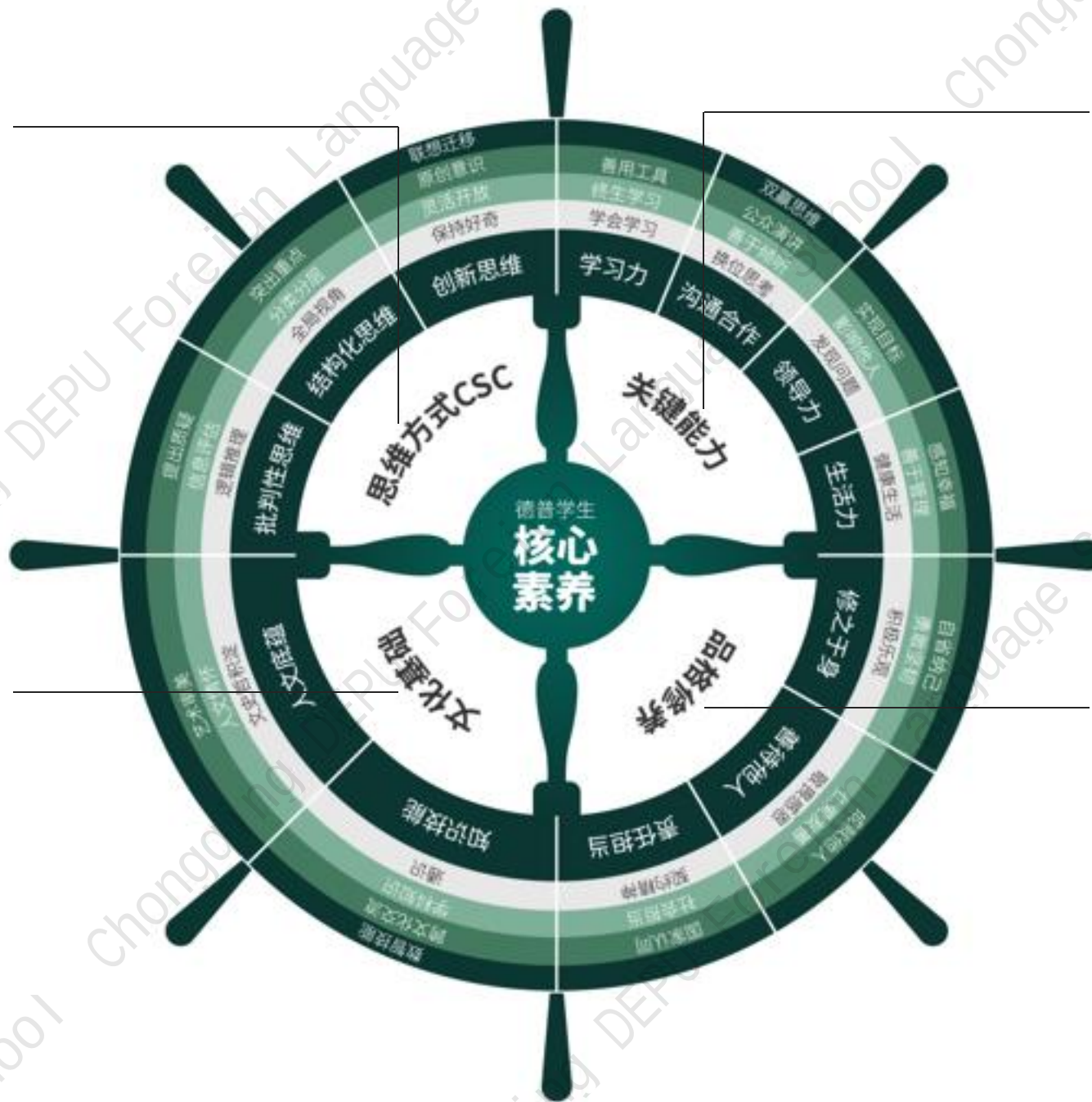
学科知识
跨文化交流
文史哲积淀
人文情怀
艺术审美

关键能力

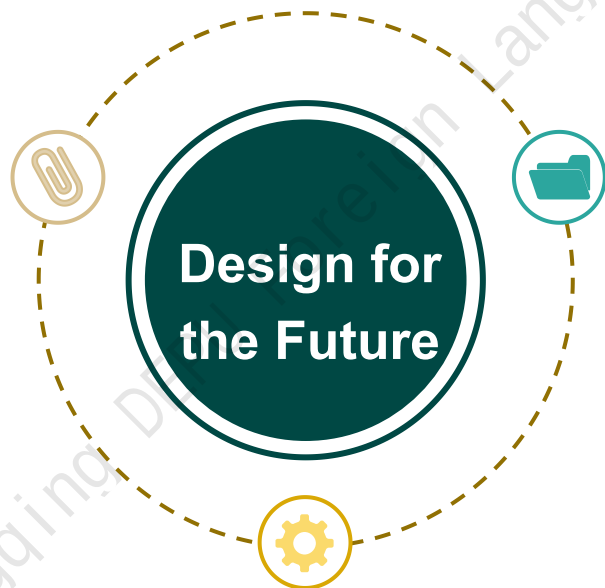
学习力
领导力
沟通合作能力
生活力
健康生活
感知幸福

品格修养

积极乐观
勇敢坚毅
仁爱友善
善待他人
社会担当
国家认同



Professional Skills



Artistic Cultivation

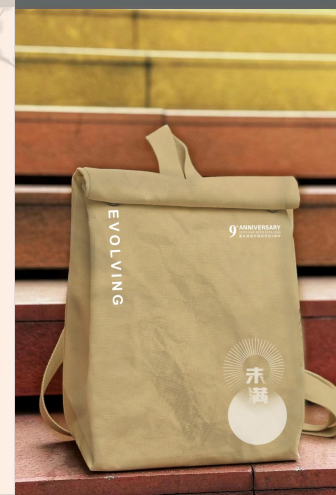
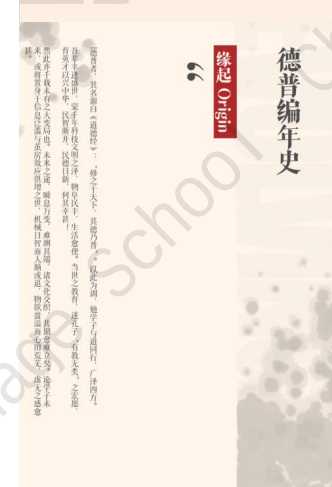
Prerequisites for
Advancement
Learning



在那个时候 中国面临什么样的情况



原来美也可以创造价值的





一所很酷的学校，有趣也有意义。

A fantastic school, should be both interesting and meaningful.

- 一切决策以学生的成长为中心

All decisions are aimed at the growth of the students.

- 帮助教职员工不断提升能力和认知水平

Assisting faculty and staff in continually enhancing their capabilities and cognitive levels.

- 让每个教职员工看到校园内及行业内的优秀

Allowing each faculty and staff member to witness outstanding representatives within the campus or industry.

德普教师在线学习平台 (2022年部分主题)

- 榜样的力量系列
- 道德观察
- 星教师之新老师学习系列
- 学习法系列
- 领导力系列
- 人力资源培训课
- 急救知识学习系列
- 职场素养系列
- 安全健康系列
- 师德师风系列
- 提升职场形象系列
- 教师职业法律风险防控系列
- 沟通能力系列
- 积极心理学系列
-



教学工作坊



教育研讨会



九周年校庆泛教育论坛



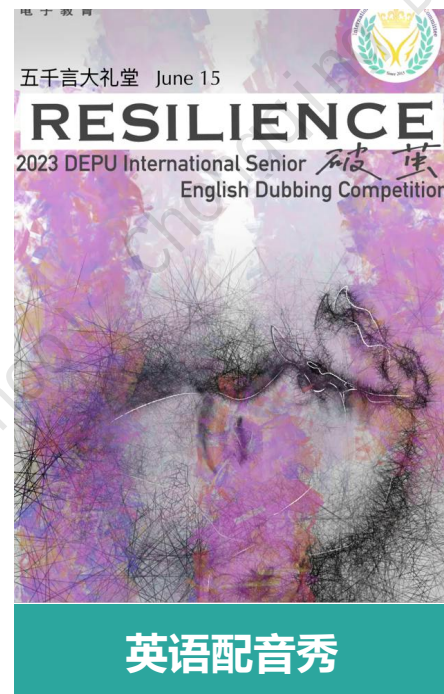
四校联盟学生论坛

鼓励试错是第三步

Encouraging trial and error is the third step

组
织

Organization



活动育人 Educational Empowerment

- 启动数智化项目，导入安防系统，和关键物业的物联网，加强学校安防的同时，提升效率
- 全新开发重庆Study项目，充分发挥地理优势，融合多学科知识和学生综合素养的培养

- 重新定义懂中国懂世界八个维度
- 完善各学部特课程体系
- 首次开展商业挑战赛活动，让学生进入真实的企业，参与社会实践

- 首次提出懂中国懂世界的育人理念
- 课程体系初始化
- 后勤系统主要依靠人力

2022

2020

- 校本融合课程体系二次开发

2018

2017

- 学生话剧走进国瑞303艺术剧场
- 根据生源特点，创造性调整教学实施进度，提升教学有效性

2015

“修之于身，其德乃真；
修之于家，其德乃余；
修之于乡，其德乃长；
修之于国，其德乃丰；
修之于天下，其德乃普。”

德
普

懂中国懂世界的创变者

Creator and Innovator from China to the World



Thank you!